

## Management for Vets

**Programm: Wirtschaftliche Optimierung in der Tierarztpraxis, 23. Oktober 2025, Olten**

Zeit	Thema	Inhalt	ReferentInnen	Zeitdauer
08.15 – 08.30	Begrüssung	<ul style="list-style-type: none"> <li>Begrüssung; Seminarziele</li> </ul>	Thomas Kalt, Virbac	15'
08.30 – 09.00	Veterinärmarkt Schweiz	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eckdaten zum Veterinärmarkt Schweiz</li> </ul>	Thomas Kalt, Virbac	30'
09.00 – 10.00	Wie lese ich einen Jahresabschluss	<ul style="list-style-type: none"> <li>Richtige Interpretation des Jahresabschlusses</li> <li>Kennzahlen</li> <li>Budgetvergleich</li> <li>Bilanzanalyse / Controlling</li> </ul>	Lukas Aepli/Gregor Taeschler/Alexander Wagenbichler, TVS	60' inkl. Diskussion
<b>10.00 – 10.30</b>	<b>Pause</b>			
10.30 – 11.15	Erfahrungsbericht 1 / Operative Optimierung in der Tierarztpraxis – ein praktischer Leitfaden	<ul style="list-style-type: none"> <li>Voraussetzungen für die Optimierung</li> <li>Benchmarking, Kennzahlen und Schlüsselfaktoren (KPI)</li> <li>Proaktive Steuerung – wie gehe ich vor?</li> <li>Wie werden die Mitarbeitenden involviert?</li> <li>Preiskalkulationen</li> </ul>	Roman Meier, Tierklinik Aarau West AG	45' inkl. Diskussion
11.15 – 12.00	Abschlussoptimierung nach betriebswirtschaftlichen Gesichtspunkten  Steueroptimierung	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zweckmässige Gestaltung des Jahresabschlusses unter Berücksichtigung der Bedürfnisse der Empfänger der Jahresrechnung</li> <li>Steuerliche Optimierung des Jahresabschlusses</li> <li>Steuerplanung</li> <li>Stolpersteine bei der Steueroptimierung</li> </ul>	Lukas Aepli/Alexander Wagenbichler, TVS	45' inkl. Diskussion

<b>12.00 – 13:30 Mittagessen</b>				
<b>Zeit</b>	<b>Thema</b>	<b>Inhalt</b>	<b>ReferentInnen</b>	<b>Zeitdauer</b>
13:30 – 14.15	Erfahrungsbericht 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Optimierung von Arbeitsverträgen</li> <li>Optimierung im Personalbereich allgemein</li> <li>Optimierung in der Tierarztpraxis allgemein</li> </ul>	Levin Gfrerer, animans GmbH	45' inkl. Diskussion
14.15 – 14.45	Berufliche Vorsorge BVG	<ul style="list-style-type: none"> <li>Möglichkeiten und Optimierung in der beruflichen Vorsorge</li> </ul>	PAT-BVG	30' Inkl. Diskussion
<b>14:45 – 15:15 Pause</b>				
15.15 – 16.00	Erfahrungsbericht 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Optimierung beim kurzfristigen Ausfall von Arbeitskräften</li> <li>Vermittlung von Aushilfskräften</li> </ul>	Hanny Ambühl, Vet-Nov	45' inkl. Diskussion
16.00 – 17.00	Rechtliche Aspekte der Praxisoptimierung	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rechtliche Optimierung des Kundenverhältnisses: Von der Aufklärung bis zur Kundenbeschwerde</li> <li>Optimierung des Arbeitsverhältnisses: für einen ausgewogenen Umgang mit den Angestellten</li> </ul>	Carole Malik, GST	60' inkl. Diskussion
17.00 – 17.15	Schlussdiskussion	<ul style="list-style-type: none"> <li>Schlussdiskussion</li> </ul>	Alle	15'