

Management for Vets

Programm: Wirtschaftliche Optimierung in der Tierarztpraxis, 23. Oktober 2025, Olten

Zeit	Thema	Inhalt	ReferentInnen	Zeitdauer
08.15 – 08.30	Begrüssung	<ul style="list-style-type: none"> Begrüssung; Seminarziele 	Thomas Kalt, Virbac	15'
08.30 – 09.00	Veterinärmarkt Schweiz	<ul style="list-style-type: none"> Eckdaten zum Veterinärmarkt Schweiz 	Thomas Kalt, Virbac	30'
09.00 – 10.00	Wie lese ich einen Jahresabschluss	<ul style="list-style-type: none"> Richtige Interpretation des Jahresabschlusses Kennzahlen Budgetvergleich Bilanzanalyse / Controlling 	Lukas Aepli/Gregor Taeschler/Alexander Wagenbichler, TVS	60' inkl. Diskussion
10.00 – 10.30	Pause			
10.30 – 11.15	Erfahrungsbericht 1 / Operative Optimierung in der Tierarztpraxis – ein praktischer Leitfaden	<ul style="list-style-type: none"> Voraussetzungen für die Optimierung Benchmarking, Kennzahlen und Schlüsselfaktoren (KPI) Proaktive Steuerung – wie gehe ich vor? Wie werden die Mitarbeitenden involviert? Preiskalkulationen 	Roman Meier, Tierklinik Aarau West AG	45' inkl. Diskussion
11.15 – 12.00	Abschlussoptimierung nach betriebswirtschaftlichen Gesichtspunkten Steuroptimierung	<ul style="list-style-type: none"> Zweckmässige Gestaltung des Jahresabschlusses unter Berücksichtigung der Bedürfnisse der Empfänger der Jahresrechnung Steuerliche Optimierung des Jahresabschlusses Steuerplanung Stolpersteine bei der Steuroptimierung 	Lukas Aepli/Alexander Wagenbichler, TVS	45' inkl. Diskussion

12.00 – 13.30	Mittagessen			
Zeit	Thema	Inhalt	ReferentInnen	Zeitdauer
13:30 – 14.15	Erfahrungsbericht 2	<ul style="list-style-type: none"> • Optimierung von Arbeitsverträgen • Optimierung im Personalbereich allgemein • Optimierung in der Tierarztpraxis allgemein 	Levin Gfrerer, animans GmbH	45' inkl. Diskussion
14.15 – 14.45	Berufliche Vorsorge BVG	<ul style="list-style-type: none"> • Möglichkeiten und Optimierung in der beruflichen Vorsorge 	PAT-BVG	30' Inkl. Diskussion
14:45 – 15:15	Pause			
15.15 – 16.00	Erfahrungsbericht 3	<ul style="list-style-type: none"> • Optimierung beim kurzfristigen Ausfall von Arbeitskräften • Vermittlung von Aushilfskräften 	Hanny Ambühl, Vet-Nov	45' inkl. Diskussion
16.00 – 17.00	Rechtliche Aspekte der Praxisoptimierung	<ul style="list-style-type: none"> • Rechtliche Optimierung des Kundenverhältnisses: Von der Aufklärung bis zur Kundenbeschwerde • Optimierung des Arbeitsverhältnisses: für einen ausgewogenen Umgang mit den Angestellten 	Carole Malik, GST	60' inkl. Diskussion
17.00 – 17.15	Schlussdiskussion	<ul style="list-style-type: none"> • Schlussdiskussion 	Alle	15'